

REAL SOCIEDAD DE FUTBOL S.A.D

Este documento pretende recoger determinadas cuestiones sobre cómo debe ser la Real en los tres ámbitos más importantes de su funcionamiento diario: económico, deportivo y social.

El objetivo permanente de este Club debe ser competir con su primer equipo en la primera división del fútbol español intentando conseguir dentro de esta competición las más altas cotas. Conscientes de las grandes dificultades que tiene mantenerse en la máxima categoría y valorando en su justa medida este hecho, la Real debe aspirar permanentemente a situarse finalmente en la primera mitad de la tabla clasificatoria.

Conseguir este objetivo debe ser algo irrenunciable para los diferentes consejos y deberán poner en cada momento su mayor empeño en conseguirlo cada temporada y en la medida que la situación económica del Club lo permita.

Con ser grave la situación deportiva y económica del club, consideramos aún más preocupante la situación social.

Aspecto social

La Real Sociedad es un Club con un calado social indudable en Guipúzcoa y con seguidores en lugares muy distantes de su sede social pero unidos en el mismo sentimiento. Llevamos demasiadas temporadas caracterizadas por la división entre buena parte de la masa social y el equipo directivo, lo que ha repercutido en la mala marcha del Club.

Es absolutamente necesario y prioritario que surja una nueva directiva (consejo) en la que nos veamos reflejados una amplia mayoría de los seguidores de la Real. Y nos veamos reflejados no tanto en las caras sino en los objetivos, esos objetivos que desgranamos en parte en este documento. Para ello es preciso que ese consejo reúna las condiciones de pluralidad, profesionalidad e independencia, tanto del poder político como mediático, en el que las personas que lo integren se postulen en razón a su cualificación deportiva-futbolística y profesional.

Abogamos por un nuevo Consejo a partir de junio (final de la actual temporada), con el equipo en primera división y con la celebración del centenario a las puertas, que dé cohesión a todo el tejido realista. En ese sentido propugnamos la celebración de una Junta Extraordinaria en la que se dé carpetazo al pasado, aclarando las responsabilidades en las que hubieran incurrido anteriores dirigentes y abriendo un proceso electoral en el que

apoyaremos un proyecto de consenso que defienda los valores que se citan en este documento.

Apartado económico

Plenamente conscientes de la dramática situación económica del Club, creemos que la viabilidad de la Real se da tan solo si se obtiene el objetivo deportivo señalado anteriormente. Son tales las diferencias de ingresos en una categoría y otra que hacen que el objetivo deportivo y económico deben ir juntos y completamente de la mano.

En la situación a día de hoy, en Ley Concursal, con un déficit muy elevado, la Real debe dar pasos firmes para terminar con esta situación y caminar hacia un horizonte de solvencia. Para ello se deben dar los siguientes pasos:

- o Negociación de la deuda. El convenio de acreedores va a reflejar una quita importante y un plan de cobro de la deuda. Concentrado un importante porcentaje de la deuda entre tres acreedores, hay que renegociar con Kutxa, Diputación Foral y Lighthouse Consulting para conseguir que el 100% del resto de la deuda pase a ser deuda a largo plazo, ampliándose inmediatamente el horizonte de viabilidad para la Real. Con los demás acreedores se negociará de forma que la devolución de la deuda pueda efectuarse sin desembolso económico alguno, mediante aportaciones publicitarias o de prestación de servicios.
- o Viabilidad: La Real solo es viable en primera división y con un patrimonio que la haga fuerte económicamente. Para conseguir un club con recursos financieros sólidos (patrimonio) es indispensable una ampliación de capital en el que el límite individual del 2% sea abolido de forma que se abra la posibilidad de que inversores diversos puedan tener acceso al accionariado de la Real y consiguiendo de paso que lo que hoy es el reparto accionarial, se recomponga de forma que los verdaderos accionistas queden plenamente identificados. Transparencia en éste como en todos lo puntos, y de paso abandono de señuelos que se han demostrado engañosos como el de la “atomización”.
- o Patrimonialización del club: Así mismo es indispensable que la Real cuente en un futuro a medio plazo con un campo de fútbol propio que patrimonialice al Club y que le permita competir con solvencia en la primera división española. Y decimos esto porque consideramos que la Real debe competir en un campo de fútbol y no en un estadio, y para ello solo contemplamos dos posibilidades, una prioritaria que es la de convertir Anoeta en un campo de fútbol y que además seamos capaces de consensuar con todos los agentes la creación en su entorno, de espacios que supongan una aportación económica importante. Si los poderes públicos no atendiesen convenientemente la solicitud anterior,

la Real proyectará construir el campo y el entorno que hemos mencionado, en Zubieta.

- Ajuste presupuestario: Las financiaciones tradicionales nos llevan a una estructura de ingreso y gasto muy clara y es con la que deberemos competir sin permitirnos desembolsos extras que nos lleven a una desestructuración del balance de forma que puedan llevarnos a situaciones como la actual. En esta dirección deben revisarse todos aquellos gastos que se han demostrado superfluos o por encima de las posibilidades de nuestro club y que no revierten de una forma significativa en una mejora deportiva. Tal revisión debe afectar a toda la estructura del club, desprendiéndose de todo aquello que se entiende que lastra su viabilidad.
- Ingresos extraordinarios: Se deben volver a explorar las posibilidades de nuevas fuentes de financiación, entendiendo que el negocio futbolístico, y por ende la viabilidad de los clubs, exige una constante revisión de las fuentes de ingresos. Como la sociedad en su conjunto, el mundo del fútbol está constantemente cambiando y ello debe exigir un esfuerzo permanente de adaptación tanto en su faceta estrictamente futbolística como de gestión. Ello hace aún más necesario, si cabe, contar con un equipo directivo y empresarial que destaque por su cualificación profesional, capaz de enfrentarse a esos nuevos retos.

Apartado deportivo

Creemos que si algo ha fallado en este Club en los últimos tiempos por encima de todo lo demás ha sido el no tener un proyecto deportivo definido, el no tener una filosofía clara de cómo queremos que sea la Real. Nosotros abogamos porque se manifieste claramente esta filosofía y sea compartida por el conjunto de accionistas, socios y abonados de forma que todos seamos parte de esa idea de Real que queremos.

Hay que dotarse de una estructura deportiva clara y estable, de forma que en la medida de lo posible, esta estructura se mantenga al margen de los posibles vaivenes sociales.

El consejo se comprometerá a dotar de los recursos deportivos necesarios para alcanzar los objetivos permanentes del primer equipo: ascenso a la primera división o alcanzar los máximos logros en dicha categoría, en su caso.

El cuidado de la cantera y que ésta dé los frutos que todos deseamos en el primer equipo debe continuar haciéndose en Zubieta contando con la colaboración del fútbol guipuzcoano. Dicho lo anterior, debemos ser conscientes de las limitaciones de la cantera para competir en primera división. Tenemos que hacer un ejercicio de reflexión sobre la cantera (la nuestra y la de los demás) y darnos cuenta que hoy en día todos los Clubs

pueden trabajar la cantera con tanto o más éxito como nosotros. Reconocer esto nos hará dar el primer paso para saber que debemos redefinir el concepto de cantera. Y con ser importante y básico el aporte del componente guipuzcoano, debemos ampliar nuestra base de capacitación hacia los mercados futbolísticos externos.

Esto no es ninguna novedad en el mundo del fútbol, lo vienen haciendo los grandes Clubes europeos en este instante. Lo que tenemos que tener claro es que el objetivo es tener una base sobre la que consolidar el primer equipo al que indudablemente y en función de los frutos de esa 'nueva cantera', habrá que añadir los refuerzos necesarios en forma de fichajes que serán siempre en función de la necesidades del equipo y las posibilidades económicas, no fijando previamente ninguna cota de fichajes externos.